

SENDAI MIYAGINO

Weekly report

国際ロータリー第2520地区
仙台宮城野ロータリークラブ

例会場/ ホテルメトロポリタン仙台
仙台市青葉区中央1-1-1 TEL. 022-268-2525
例会日/ 毎木曜日 12:30~13:30
事務所/ ホテルメトロポリタン仙台内
TEL 022-268-3243 fax022-268-3296
Email : miyaginorc@dune.ocn.ne.jp
H P : http://www.miyaginorc.jp/

2025-2026年度 通算1296回 第25回例会 2026年3月5日号

“Unite for Good” 「よいことのために手を取り合おう」

【本日の例会】

- ◇ 開会点鐘
- 1. ロータリーソング 我等の生業
- 2. ゲスト及びビジター紹介 親睦委員長
- 3. 会長挨拶 小幡 敏美 会長
- 4. 幹事報告 佐藤 英征 幹事
- 5. ニコニコBOX S・BOX委員長
- 6. 出席報告 出席委員長
- 7. 卓話 君島 智子様
- 8. ロータリーソング 四つのテスト
- ◇ 閉会点鐘

【会 場】

ホテルメトロポリタン仙台
21階 銀河 12:30~13:30
例会終了後3月度定例理事会

【本日の卓話】

聖和学園短期大学 保育学科
准教授 君島 智子様
「現代の子育て支援について」
紹介者：石川小百合会員

例会予定 【3月】

12日(木) 通常例会 卓話：外国人の子ども・サポートの会
紹介者：荒若 健志会員

19日(木) 休 会

26日(木) 通常例会

卓話：セルプロケアデンタルクリニック院長 市川 嘉子 様
紹介者：桜井康博会員

3月のロータリーレート
1ドル=156円

3月のロータリー月間テーマ
「水と衛生月間」

【3月のお誕生日】 1日柿沼 岳範会員 ・ 2日永松拓也会員 ・ 8日 荒若健志会員
おめでとうございます！

2月5日会長・幹事報告

【ビジター】

2520地区 筆頭副代表幹事 菊谷 誠様
2520地区 事務局長 岡竹 博昭様

2510地区 江別ロータリークラブ 堀井 豪様



- 仙台東ロータリークラブより2月分会報が届いております。
- 湯主一條一平様より2月のニュースレターが届いております。

以上 回覧致しました

富士フイルムビジネスイノベーションジャパン(株) 宮城支社
支社長 山口 渉 様(仙台北 RC)
「グローバル企業が抱える課題」



私は京都市嵐山の出身です。小学生の時に父の転勤で東京へ移り、大学卒業まで東京で暮らしました。1989年に旧富士ゼロックスに入社後、福岡で12年間直販営業として勤務しました。就職活動の時から、いつか海外で仕事がしたいと考え、弊社を選びました。2001年には家族とともに米国大学留学および米国子会社で駐在生活を経験し、念願が叶いました。

その後一旦東京へ戻り、2006年から家族を帯同してアジアでの駐在生活が始まりました。中国、シンガポール、タイ、カンボジア、そして再度タイと4か国で15年間生活し、2021年にはFBJ設立のタイミングで故郷・京都へ45年ぶりに戻りました。海外生活は足掛けで17年、社会人生活の半分を海外で過ごしたことになります。昨年4月からは宮城支社へ単身赴任で異動し、初東北・初宮城・初仙台で仕事と私生活を満喫しています。

シンガポール

2006年に中国・上海へ異動後、シンガポールへ移りました。シンガポールはマレー半島の先端にある小さな都市国家で、金融を中心にバイオや化学分野でも成長しています。2024年の国民一人当たり名目GDPは91,000ドルで、日本の30,400ドルを大きく上回ります。建国以来「人材育成」に力を入れ、優れた人材を輩出することが、国家の発展の原動力となっています。建国の父、リー・クワン・ユウの偉大さを感じました。

カンボジア

カンボジアは9世紀にクメール朝が成立し、アンコールワット遺跡群など豊かな歴史を持つ国です。しかし、ポル・ポト政権による人口の1/3にあたる200万人の虐殺や知識人の喪失した大変悲しい歴史を持った国です。赴任当時、2015年の中学就学率は17%と低く、初めて聞いた時に啞然として、「こんな国で何するのよ…」と、不安に襲われました。一般の国民はいまだに貧しい生活をしており、工場労働者の最低賃金は2026年で月間210ドル(31,500円)です。カンボジア赴任当時2015年はわずか月間60ドル(9,000円)でした。日本とはJICAを通じた経済援助の歴史があり、一般国民は非常に親日です。プノンペンでは北九州市の技術支援により、安全な水道水がそのまま飲める「プノンペンの奇跡」が生まれました。プノンペンと北九州市とで姉妹都市の提携し、一国の首都と他国の地方都市が姉妹都市になるのは極めて珍しいことです。フン・セン首相からの申し出だったようです。

法制・税制に一貫性がなく、過去に遡及して企業に負担を強いる税法が施行されるなど先進国の常識では考えられません。この4年間は本当に苦労しました。

タイ

私にとって二度の赴任経験のあるタイです。タイには足掛け7年半暮らしました。親日的で明るい国民性のため、駐在先として非常に人気があります。人口は7,200万人、首都バンコクは600万人で、日本人は約72,000人、バンコク周辺に集中しています。バンコクには世界最大級の日本人学校があり、駐在員向けの日本料理店やゴルフ場も多く、生活面も充実しています。タイの中心産業である製造業の中核は工業団地です。特にバンコク東部のアマタシティ工業団地は約4,000ヘクタールの規模を誇り、日系企業が約60%を占めます。弊社タイ販売会社も6か所の拠点を開設しており、重要な戦略エリアとなっています。東日本大震災のあった2011年秋にはタイでも大洪水が発生し、サプライチェーンへの影響を実感しました。

工場団地ではアニメをラッピングした送迎バスが人気です。実にタイらしい、懐かしく感じます。赴任当初はこうした工場の送迎バスは結構走っていましたし、ラッピングバスがズラッと並んでいる日系工場もありました。日本では考えられないですが、タイ人にとっては普通感覚です。

グローバル企業が抱える課題について

紹介してきましたように、東南アジアだけでも国ごとに政治体制、法整備、経済規模、文化、歴史、考え方などのすべてが違っており、その違いがその国固有の「価値観」につながっていると思います。

私は固有の価値観の違いこそが、グローバル企業の抱える課題を考える際の「前提」であり、同時に「答え」ではないかと感じます。自身の経験から、グローバル企業が抱える課題をひと言で上げるとすれば、「各国の価値観の違いを乗り越えて、どうやって企業統治を進めるか」、という点に尽きると考えます。

例えば、先ほどのアニメラッピングの送迎バスです。もしみなさんがタイの総務の管理者だったらどうするでしょう？アニメのラッピング自体は違法ではないですし、現地人はアニメラッピングの送迎バスが大好きで労働者のやる気がでると言っています。でも日本人としてはどうなのと思いますよね？それに日本からタイのことを知らない上役が来てこんな送迎バスを使っているとわかった時にどういう反応をされるのでしょうか？現地でよし悪しを判断するのは何気に難しい問題です。

価値観の違いで少し突っ込んだ話をすると、特に貧しい国では「やっていいこと」と「やってはいけないこと」の基準が日本人の常識とは大きく違ってきます。例えば日本では「汚職」はやってはいけないことです。当たり前です。東南アジアでももちろんいけないことという認識はありますが、一部では社会的なコンセンサスとして受け入れられている国もあります。社会的コンセンサスはその地域の倫理観といってもいいと思います。そうした国ではその国なりのやり方をしないと豊かに生きていけません。これが21世紀を四半世紀も過ぎた今の現実です。弊社も含め先進諸国のグローバル企業では「コンプライアンスによる企業統治」を重視しています。簡単に言えば社会のルールを守ってフェアにビジネスをしようということです。企業としても個人としても尺度や基準を持つことは大切なことです。

そこで「グローバル」という概念が使われるようになってきました。企業として最低限守るべき妥協をしない基準を決める一方で、その他の部分は現地国の商習慣や文化を考慮して現地の裁量に任せようという考え方です。これを実現するにはコンプライアンスを正しく理解し、現地国にあった運用を任せられるだけの裁量権を与えうる人材が必要です。本国人であっても現地人であっても一朝一夕にこうした人材が育つわけではありません。企業としても時間とお金をかけて「人材教育」から始めなければならないのです。

グローバルな仕事について求められる人物像です。

まず何よりも大切なことは、一つでも「自分なりの強み」を持っていること。「専門性」があるとなおのこといいと思います。海外で働く場合の心構えですが、常に謙虚な気持ち、その国の人に対するリスペクトが欠かせません。私も長い駐在生活を終え44年ぶりに京都に暮らしてみても毎日発見がありました。この仙台も京都とは全く違う文化があります。われわれ日本人は他国の人からうらやむ固有の文化と素晴らしい自然に囲まれながら生活しているのです。このことを誇りに思うべきで、機会があれば日本の良さを外へ向けてどんどん伝えて行きたいと思います。

2月26日 ニコニコBOX

RI2520 地区事務局 副代表幹事 菊谷誠様、事務局長岡竹博昭様…

4月17日、18日に地区大会が開催されます。ふるってご参加下さい。

小幡 敏美会長…先週の親睦夜間例会「鍋を囲む会」はとっても楽しかったです。國永親睦委員長ありがとうございました。

佐藤英征幹事…少しずつ日脚も伸び、春の気配を感じる頃となりました。皆様いかがお過ごしでしょうか。先週の夜間例会で食べた韓国料理美味しかったです。國永親睦委員長センキュー！！